

## **LA BANQUE DES TERRITOIRES S'ENGAGE DANS « L'ACCORD DE ROUEN POUR LE CLIMAT ».**

La COP21 de la Métropole Rouen Normandie est conçue pour permettre à tous les acteurs du territoire d'apporter leur contribution à l'objectif commun de contenir le réchauffement climatique en opérant une transition écologique bénéfique pour tous.

Après l'entrée en vigueur de l'accord de Paris pour le climat, la Métropole Rouen Normandie s'est inscrite dans la dynamique internationale pour contenir la hausse des températures en deçà de 2°C et si possible 1,5°C, en définissant une politique de transition écologique dans le cadre de l'élaboration de son « plan climat air énergie territorial » (PCAET). Au-delà des actions qu'elle porte sur son patrimoine et ses compétences, la Métropole a initié une démarche de mobilisation de territoire, la COP21 Rouen Normandie, pour permettre à tous les acteurs (entreprises, citoyens, communes ...) d'agir et de contribuer à l'objectif commun.

A l'échelle du territoire de la Métropole, les objectifs sont à l'horizon 2050 :

- ⇒ Une diminution des émissions de gaz à effet de serre de 80 %,
- ⇒ Une diminution des consommations d'énergie de 50%,
- ⇒ Une multiplication par 2,5 des énergies renouvelables produites sur le territoire.

**Le groupe Caisse des Dépôts** est un groupe public, investisseur de long terme au service de l'intérêt général et du développement économique du pays. La Caisse des Dépôts investit dans des projets de développement des territoires et dans les entreprises françaises. Gestionnaire de mandats publics, la Caisse des Dépôts gère une partie de l'épargne réglementée des Français et finance, sur cette ressource, des missions d'intérêt général dont le logement social et la politique de la ville.

Le Groupe concourt à la réalisation de certains grands objectifs de l'Union Européenne au premier rang desquels se situent le développement durable et la lutte contre le changement climatique.

### **Agir en investisseur responsable**

Publiée en février 2012, la Charte d'investissement responsable de la Caisse des Dépôts a permis de doter le Groupe d'un cadre rigoureux sur son approche d'investisseur responsable. Concrètement, la politique décrite dans ces textes est caractérisée par plusieurs axes complémentaires :

- ⇒ Une allocation des capitaux cohérente avec les orientations stratégiques du groupe,
- ⇒ L'analyse systématique des enjeux ESG (enjeux Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance) associés à ses activités et leur prise en compte dans les décisions de gestion.

Le Groupe déploie simultanément plusieurs actions :

- ⇒ La décarbonation de ses portefeuilles de placements financiers :
  - -38 % d'objectifs de réduction de consommation d'énergie de ses portefeuilles d'investissements immobiliers d'ici 2030 ;
  - -20% d'objectifs de réduction de l'empreinte carbone par milliers d'euros investis de ses portefeuilles d'actions cotées entre 2014 et 2020 ;
- ⇒ La mobilisation de ses ressources financières vers des projets bas Carbone :
  - La cible de 15 Md€ de financement en faveur de la transition énergétique et écologique a été atteinte entre 2014 et 2017.

La Caisse des Dépôts participe avec d'autres grands investisseurs aux instances de réflexion nationales et internationales, afin notamment de fixer les normes d'investissement socialement responsable. Elle est signataire des Principes pour l'Investissement Responsable (PRI) Afin de promouvoir l'investissement de long terme à l'international, la Caisse des Dépôts a contribué à créer, le 20 avril 2009, avec la Cassa depositi e prestiti, la KfW Bankengruppe et la Banque Européenne d'Investissement, le Club des Investisseurs de Long Terme, dont le Directeur général de la Caisse des Dépôts, initiateur de la démarche, a exercé la première présidence.

### **Transition énergétique et écologique**

Le groupe Caisse des Dépôts renforce ses interventions, notamment dans l'ingénierie et les services, et invente de nouveaux métiers pour contribuer à l'accélération de la transition énergétique et écologique. Il propose des outils et des mécanismes économiques innovants qui contribuent à son financement.

Depuis 2007, la Caisse des Dépôts a investi dans le développement d'installation de 1500 MW d'énergies renouvelables sur les territoires. Son action cible les énergies renouvelables les plus compétitives et à fort potentiel de puissance énergétique comme l'éolien et le photovoltaïque, principalement dans des projets de grande taille. L'accent est également mis sur les projets biomasse de bois énergie.

La Caisse des Dépôts a lancé, en mai 2018, la marque « Banque des Territoires » pour répondre aux enjeux de transformation et pour **réduire les inégalités territoriales**. La Banque des Territoires se fixe comme objectifs de contribuer activement au développement de territoires plus durables, plus attractifs, plus inclusifs et plus connectés. Par son action, elle vise à offrir à tous les territoires un cadre de vie durable ainsi que des leviers de développement économique favorisant l'attractivité et la cohésion sociale et territoriale.

## TERRITOIRES + DURABLES

- ⇒ **Cléon Photovoltaïque** : La Banque des territoires a investi aux côtés de la Société Cocruscant, dans une centrale photovoltaïque sur le site de Renault Cléon pour développer et porter une centrale en ombrières de parkings d'une puissance installée de 4.9 MWc.
- ⇒ **Eolien Offshore Dieppe- Le Tréport** : La Banque des territoires est associée dans le Groupement formé avec ENGIE pour développer le parc éolien de Dieppe - Le Tréport.
- ⇒ **West Energies, une Sem dédiée aux énergies renouvelables** : La Banque des territoires a apporté son soutien financier à la création de la Sem West Energies, aux côtés du Département de la Manche, qui a pour objectif d'être un acteur décentralisé de la production et de la gestion d'énergies renouvelables sur le territoire normand.
- ⇒ **Eolien « Ceolfalram76 »**. Investissement en 2017 à hauteur de 49% du capital dans le cadre d'un accord avec la Compagnie du Vent (groupe Engie) pour le portage de deux parcs en Normandie situés :
  - près de Cany-Barville (10 machines Enercon E22 pour 23.5 MW
  - au Mesnil-Raoul dans la Métropole de Rouen (12 machines Enercon E82 pour 10 MW)

### Dessiner et construire la ville durable

Face aux défis environnement, sociaux et économiques qui sont particulièrement accentués dans les aires urbaines, inventer la ville de demain est un des enjeux majeurs du 21<sup>ème</sup> siècle. Le groupe Caisse des Dépôts a mis en place une réflexion transversale sur la ville durable afin de contribuer à la réussite de cette transition.

S'appuyant sur la richesse de ses expertises, la diversité et la complémentarité de ses interventions urbaines, c'est parce qu'elle forme un groupe que la Caisse des Dépôts est en mesure d'apporter des réponses à des besoins globaux et de s'affirmer véritablement comme un créateur de solutions durables.

Le Groupe Caisse des dépôts a soutenu une vingtaine de démonstrateurs Smart City exemplaires, dont la Métropole de Rouen au titre du projet RNAL (Rouen Normandy Autonomous Lab).

Une offre smart city a été déployée dans les villes moyennes lauréates du dispositif « Cœur de Ville ».

## TERRITOIRES + DURABLES

- ⇒ La Banque des territoires est acteur de l'expérimentation du service de mobilité autonome partagée 100% électrique **Rouen Normandy Autonomous Lab**.

## Infrastructures

Les investissements dans les infrastructures sont particulièrement concernés par les enjeux environnementaux.

L'intervention du groupe s'articule de façon à développer à grande échelle les modes de transport doux alternatifs à la route dans une logique multimodale. Un soutien spécifique est accordé au financement des grands projets d'infrastructures de transport : projets ferroviaires (LGV, régénérations de lignes, gares), transports en commun en site propre (tramway, métro, bus), projets de voies navigables, infrastructures portuaires et plateforme multimodales

La Caisse des Dépôts a participé également au lancement des fonds internationaux Inframed et Marguerite qui font référence aux lignes directrices socio-environnementales des grandes institutions financières internationales (SFI – Banque Mondiale, BEI) et affichent une priorité aux infrastructures éco-efficents.

## Numérique

Le groupe Caisse des Dépôts met son expertise, ses outils et ses moyens au service des collectivités locales pour la mise en œuvre de plans numériques visant à favoriser l'accès et l'usage de tous aux nouvelles technologies :

- ⇒ Le déploiement de projets d'infrastructure haut débit,
- ⇒ Le développement de services et applications numériques à destination notamment des collectivités, de la sphère de l'enseignement, des entreprises ou liées à la modernisation de l'Etat.

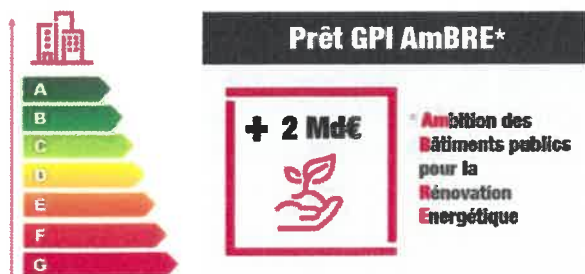


- ⇒ La Banque des territoires a investi dans les deux sociétés délégataires Manche Telecom & Manche Fibre (avec Altitude Telecom) de Manche Numérique chargées de déployer la fibre optique sur l'ensemble du département de la Manche hors zones très denses.
- ⇒ La Banque des territoires a investi dans la société Tutor Investissement comprenant Covage Calvados, chargée du déploiement de la fibre optique sur le département du Calvados

## Prêteur sur Fonds d'Epargne

Dans le contexte de la COP 21, les Fonds d'Epargne ont contribué aux objectifs de financement de la TEE à hauteur de **10 Md€** sur la période 2014-2017.

En 2018, une nouvelle offre de prêts dédiée au financement de la rénovation énergétique du patrimoine public est créée, l'« Ambition des Bâtiments publics pour la Rénovation Énergétique » :



Considérant la démarche de Plan Climat Air Energie Territorial et de COP21 locale mise en place sur le territoire de la Métropole Rouen Normandie,  
 Considérant les motivations de la Caisse des Dépôts et les actions qu'elle a déjà mises en place, la Caisse des Dépôts s'engage dans « l'accord de Rouen pour le climat »,

Je soussignée, Florence Mas, Directrice régionale de Banque des Territoires – Groupe Caisse des Dépôts, m'engage à contribuer aux objectifs de la COP21 par :

### Bâtiment

- ⇒ Financer les projets de rénovation énergétique des bâtiments publics des collectivités territoriales en mobilisant les outils de la Banque des territoires :
  - En tant qu'Investisseur : Participer aux montages de projets de Marché de partenariat de performance énergétique,
  - En tant que prêteur : Déployer l'offre de Prêts GPI AmbRE ;
- ⇒ Financer les opérations de réhabilitation thermique portant sur des logements sociaux ayant fait l'objet d'un audit énergétique en mobilisant L'Eco prêts (4000 prêts accordés en 2017 sur le territoire Normand) ;
- ⇒ Contribuer au développement d'une offre de bureaux tertiaires sur le territoire de la Métropole en conditionnant la décision d'Investissement à l'obtention d'un label de performance supérieur à la réglementation en vigueur.

### Energies renouvelables

- ⇒ Etudier tous les projets visant la production d'énergies renouvelables, y compris pour les besoins des réseaux de chaleur, sur le territoire et participer, le cas échéant, au tour de table de sociétés de projets ;
- ⇒ Aider la Métropole Rouen Normandie à construire un outil local d'investissement dans les énergies renouvelables ;
- ⇒ Etudier la possibilité d'une participation au tour de table de la société locale d'investissement ;
- ⇒ Engager avec la Métropole Rouen Normandie une convention triennale de Partenariat.

## **Mobilité transport**

- ⇒ Etudier tous les projets d'investissement dans les Transports : des infrastructures à la mobilité intelligente et durable (Flottes de matériel roulant propre, opérateurs de service de mobilité) et participer, le cas échéant, au tour de table de la société de projets.

## **Smart City**

- ⇒ Etudier tous les projets visant le développement de la Smart City au niveau de la Métropole de Rouen, envisager la mise en œuvre conjointe d'expérimentations et le cas échéant, entrer au tour de table des sociétés de projets ;
- ⇒ Présenter, si cela s'avère adéquat, les entreprises dans lesquelles la CDC a investi et qui apportent des services Smart City ou Innovation aux collectivités (Stop & Work, La Cordée, Clem, Ecov, Citizen Mobility etc...) ;
- ⇒ Partager les études et benchmark réalisés sur les sujets afférents à la Smart City (comme le benchmark sur les Tiers-Lieux, en cours fin 2018) ;
- ⇒ Suivre avec la Métropole de Rouen les projets d'objets connectés en place ou à venir, et le cas échéant, entrer au tour de table des sociétés de projets éventuelles.

## **Biodiversité**

- ⇒ Mobiliser sur demande des acteurs du territoire métropolitain, CDC Biodiversité, filiale de la Caisse des Dépôts, qui intervient pour le compte de tout maître d'ouvrage, qu'il s'agisse de collectivités et d'entreprises, qui lui délèguent le pilotage de leurs actions, volontaires ou réglementaires (compensation), de restauration et de gestion d'espaces naturels.

Au regard de l'importance de la dimension collective, la direction régionale de la Banque des Territoires – Groupe Caisse des Dépôts s'engage à participer à la coalition ....

Fait à Rouen, le 21 novembre 2018



Florence Mas  
Directrice régionale